

附件 6

衡阳市第八中学
项目支出绩效自评报告
(2022 年度)

单位名称：衡阳市第八中学

2023 年 4 月 7 日

衡阳市第八中学

2022 年度项目支出绩效自评报告

一、项目支出概况

(一)项目基本情况:

1、1045.8 万元衡阳市第八中学公租房上级补助专项资金。

公租房建设内容：占地面积约为 734.18m²，建筑面积约为 4473.4m²，其中：1#栋建筑面积为 1536.56m²；2#栋建筑面积为 2936.84m²，建筑层数均为 6 层，共计 102 套，平均套型标准约为 44m²/套。

配套基础设施建设内容：主要包括新建道路长 300m，改造道路长 1200m，公共活动场改造 670m²，停车场设置 77 个停车位（含 30 个汽车充电桩）等。并配套建设电力电缆 400m、给水管 100m、排水管 300m、通信工程 300m、燃气管道 150m、地埋升降式垃圾站和变配电等辅助设施。

2、349.79 万元运动场维修改造项目

为适应普通高中体育与健康课程新标准，弥补衡阳市第八中学现运动场破烂不堪的现象，规划将校内原 400 米标准田径跑道、一个 11 人制足球场、二个标准羽毛球场、四个标准篮球场及看台进行改造。项目用地面积约为 22000m²，主要建设内容如下：

①400 米标准田径场：改造面积约 8300m²，内侧路道长度为 398m，弯道半径 35 m，直道 8 道，弯道 8 道；跑道采用 13mm 无味同

质同芯预制型跑道面层，跑道内设置铅球区、标枪区及二个沙池。

②11人制足球场：改造面积约7600m²，采用50mm人造草坪面层。

③篮球场：改造面积约3100m²，采用8mm厚度环保硅PU面层。

④羽毛球场：改造面积约1600m²，采用3mm厚水性丙烯酸面层。

⑤运动场看台面层及看台座椅：改造面积约1400m²，看台面层更换成2毫米厚度丙烯酸面漆，增加安装1000张看台座椅。

同时配套建设运动场的排水系统、弱电管线以及路灯照明系统。

3、500万元变压器增容项目

学校需将现行用电容量由630Kw增容至2500Kw，并添置建设相应配套的高低压设备。

4、200万教育创新专项资金

学校突出教育教学质量这一核心，特别重视拔尖创新人才的培养。一年多来，学校根据反馈信息不断完善培养方案、培养过程、培养模式和培养机制，持续改进拔尖人才培养工作。在较短时间内，使得市八中在拔尖创新人才培养方面上了一个新台阶。

（二）项目绩效目标。

1、教师周转房项目：本项目的建设符合国家加快实施公租房建设的相关政策。项目实施后，能为衡阳市第八中学青年教师提供102套公租房，有利于改善青年教师生活条件，积极营造青年教师队伍

健康发展环境，建立健全衡阳市第八中学教师人才保障机制，为引进人才、留住人才、发展教育事业起到重要的作用；项目的建设，可有效缓解衡阳市第八中学青年教师居住环境和用房严重不足的矛盾，促进学校的配套基础设施日趋完善，有利于增强学校的教学能力和综合实力，推动学校不断向前发展，实现公共教育协调发展。

2、运动场维修改造项目：为学校提供较为完善的体育教育设施，也是加大素质教育投入，促进学校标准化建设的现实需求，是提高学校整体办学水平、提高体育教学质量，缩小教育发展差距的有效环节；项目建成后，能有效满足就读学生对素质教育综合水平的需求以及学校中长期发展要求，有利于促进衡阳市普及高中阶段教育的稳定、持续、协调、健康发展，对推进基本公共服务，实现教育公平，建设和谐社会均具有十分重要的意义，社会效益显著。

3、变压器增容项目：保障学校正常用电，维持正常教学秩序，避免用电安全隐患。

4、教育创新专项资金：①、办好拔尖创新人才培养试点班、初高中贯通式培养数学英才班。探索符合我校校情，具有八中特色的拔尖创新人才培养模式，探索拔尖创新人才初高中贯通式培养模式。

②、打造高素质拔尖创新人才培养的教师队伍。鼓励和支持教师参加多形式、多途径的业务能力培训；支持教师参加各级教学大赛和学术交流，帮助他们更新观念，充实知识，掌握先进的教育方法，了解前沿的科技知识，使教育工作体现时代性、把握规律性、增强实效性。

二、项目资金使用及管理情况

(一) 项目资金及自筹资金的安排落实、总投入等情况。

第八中学公租房上级补助专项资金到位 1045.8 万元;创新教育专项资金 200 万已到位,运动场维修改造 349.79 到位、电压增容 500 到位资金均已到位。

(二) 项目资金实际使用情况。

1、周转房项目:到 2022 年 12 月 31 日止,2 栋公租房主体已封顶且完成验收,按照合同要求,应支付至合同款 85%,即 1900 万元,目前我校已支付 1500 万元,计划将此专项资金全部用于支付公租房进度款。

2、运动场维修改造:项目已于 2022 年 12 月竣工验收,项目要合同金额 449 万元,资金按项目进度支付工程款 310 万元。

3、变压器增容:项目已完工且完成验收,合同金额为 449 万元,按合同要求,支付合同款 85%,已支付 381.65 万元。

4、创新教育专项资金:资金用于教师、学生培训,学科竞赛培训。

三、项目支出组织实施情况

(一) 资金使用管理情况

学校出台《衡阳市八中专项资金暂行管理办法》和《衡阳市八中物品采购管理办法》,项目施工过程中请上级专家和纪检部门

人员及时进行监督检查，不合格的一律进行翻工、重来，直到合格、达标为止。

（三）项目组织实施情况，主要包括项目招投标、调整、竣工验收等情况。

1、项目管理

为合理使用专项资金，确保资金专款专用，优化资金配置，学校成立项目资金管理委员会，成立学校校长为组长，教学副校长、财务副校长为副组长，教务处、总务处学校中层领导为成员的领导小组。为精心组织，积极推进，制定《衡阳市第八中学创新教育专项资金管理办法》等规章制度。创新教育专项资金管理责任明晰、有章可循、专款专用。切实提高我校创新教育资金的监督管理工作能力和水平。

2、资金管理情况

学校根据上级文件要求，制定了较完善的、科学合理的财务管理制度。对专项资金实行资金预算制度，由教务处做好资金预算，校长室和总务处对资金预算进行审定，并将资金使用是否按预算执行纳入项目验收评价结果，确保科技专项资金使用的规范性、安全性和有效性。资金拨入学校账户后，按照专款专用的原则，严格审批程序，由各年级部、各教研组、各处室提出项目建议，教务处根据需要统筹规划，从项目的必要性、紧迫性综合考量，形成基本意见，报请校长室审核，校长同意后，再由相应的部门负责实施。

3、制度管理

学校严格执行财务和专项资金等管理制度，做到了费用支出制度健全，会计核算规范，无虚列、挤占、挪用情况，无超标准开支情况。设备购置有预算、论证或报告，物质采购严格按政府采购等规定执行。学校不仅保证了该项目资金专款专用，最大限度的发挥资金使用效益，还自筹资金加大对该项目的投入

四、项目支出绩效情况

1、随着时代的发展，知识和人才的重要性越来越突出，教育和教师的地位作用就越来越凸显。建设“两型”社会，推动高质量发展，最根本的就是要优先发展教育，而优先发展教育最核心的就是要建好教师队伍。衡阳市第八中学是湖南省省属重点中学、湖南省首批挂牌重点中学、湖南省首批挂牌的省示范性高中，连续八年被评为“中国百强中学”。现开设高中教学班 60 个，学生 3300 余名，教职工 295 名；其中：具有研究生学历的教师 43 人、特级教师 12 人、正高 5 人、副高 85 人、国家级及省级骨干教师 12 人、国省市优秀教师 47 人、市学科带头人 4 人、聘请外籍教师 6 人等教师队伍，该校计划每年引进 8-15 名青年教师和教学骨干，为建设“美好教育”打造一支高素质的教师队伍。由于该校的长期稳定的发展和教师队伍增长，早期建造的周转房或教师宿舍现已全部住满，还有大部分教师只能依靠校外解决住房问题，不仅对教师的工作和生活带来了极大的不便，也严重影响了学校人才保障体制的建立健全，

不利于学校的稳定发展。随着学校的青年教师队伍不断增长，学校的住房紧张问题也进一步凸显。为改变这一状况，衡阳市第八中学按照衡阳市人民政府办公室《关于调整市城区部分公共租赁住房建设项目计划的通知》要求，拟在校内东南角住宅区新建 102 套公租房，为更多的教师住校参与学生管理和早晚辅导提供住宿保障。

本项目的实施，对写好新时代“美好教育”新篇章，切实解决青年教师的住房困难问题，推进教师人才的引进，确保教师队伍的稳定能够起到积极的作用，同时增强了青年教师对衡阳这座城市的认同感和归属感，真正让教师成为令人羡慕的职业，为衡阳市第八中学稳定教师专业技术人才队伍、建立健全教师人才保障机制、积极营造教师队伍健康发展环境等提供重要的物质保障。

2. 加强日常考核与年终考核相结合。进一步加强对学校教育常规检查，指导学校加强新高考改革研究，改进工作方法，深化教学改革，打造高效课堂。坚持日常考核与年终考核相结合，确保公正、公开、公平。

3. 完善学校奖励分配办法。进一步完善学校教育教学质量奖励办法，重点突出一线教师、贡献大的教师，充分调动广大教师和行政人员的工作积极性。

五、主要经验做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验做法

1、制约创新教育发展的瓶颈

①政策性风险大。参考目前我市高中招生政策，参与初高中贯通式的创新人才培养的学生面临极大的高中升学风险。

②教师老龄化较严重。特别是骨干教师老龄化较严重，师资力量不足。八中优质教育资源主要集中在高中三年级。进一步做好初高中贯通式的创新人才培养，必须大量补充青年教师骨干力量。受政策的限制，近年我校很难从9所著名师范院校招募的青年力量。据邻近地区兄弟学校浏阳市一中领导介绍，政府简政放权，大力提高青年教师待遇，近年浏阳市一中从北京师范大学引进近20位优秀青年教师。

③教学场地严重不足。目前衡阳市八中现有的办公场地尽然无法保证每位教师有一张可以批改作业、当面辅导学生的办公桌。八中竞赛培训教室、实验教学教室、培优补短教室长期共用，严重制约我校实验教学、学科竞赛的发展。

2、专项资金规模有限。一年来，资金为学校创新教育提供了一定的支撑，为学校一年来取得优异的创新教育成果提供了保障。为了开展更多的创新教育活动，实施更好的拔尖创新人才培育举措，让更多优秀的学生受惠，尽管学校统筹规划，精打细算，专款专用，但仍然捉襟见肘。

3、动态管理机制还有待完善。在专项资金项目执行过程中，注重加强专项资金的动态管理，定期公布专项资金执行进度，定期召开专项资金执行情况汇报会，将专项资金执行情况纳入教务处考核，促进专项资金按预算执行。

4、目前教学平台建设框架已经完成，对于优质的教学资源还是相对匮乏。后续将会组织教研室各位老师积极开发教学资源，同时，由于本教研室教师除正常的教学任务外，还需承担全校的各类电教工作，工作任务繁重，因此后续将计划对外购买部分优质资源，以填充平台内容，更好的为学科建设和教学服务，提升教学质量。再者，还需对本教研室的教师进行教学培训，组织集体备课，开展多种教研活动，改变教师的传统教学观念和教学手段。

六、有关建议

1、加大资金投入，抓好我市教育教学工作，全面提高教育教学质量，适当增加奖励数额。教育教学质量奖的实施对促进学校规范管理，提升教育教学质量有重要的推动和激励作用。

2、通过预算方案和实际经费开支对比，学校将更严格地把控资金预算开支，要制定更为详细的资金预算计划方案。在保障教师积极性的前提现，把专项资金投入到实处，用于学科建设所需，促进学科的健康持续发展。

七、其他需要说明的问题

无

附件：项目支出绩效自评表